



VII CONGRESO DE INFORMÁTICA FORENSE Y CIBERSEGURIDAD  
**IFC 2023**  
Informática Forense & Ciberseguridad  
26 al 29 de Octubre del 2023, Punta Cana, Rep Dom

# Que temer, qué pelear y que sacrificar

- Navegando entre los desafíos actuales de la seguridad de la información



»»»

VII CONGRESO DE INFORMÁTICA FORENSE & CIBERSEGURIDAD



VII CONGRESO DE INFORMÁTICA FORENSE Y CIBERSEGURIDAD  
**IFC 2023**  
Informática Forense & Ciberseguridad  
26 al 29 de Octubre del 2023, Punta Cana, Rep Dom

Capacitaciones Pre y Post Congreso IFC-2023

**Ocean**  
By H10 Hotels

26 al 29 de  
Octubre del 2023

Harom Ramos Rivera

*“Si la seguridad fuera lo único importante, los computadores nunca se encenderían, y mucho menos se conectarían a una red con, literalmente, millones de intrusos potenciales”.*

Dan Farmer  
Distinguished Engineer @Mercedes-Benz R&D



Existe un problema fundamental en las organizaciones, **NO SABEMOS QUE ES CIBERSEGURIDAD.**



Estas son sus caras en este momento



## Resolviendo el problema equivocado

Si consideras que el problema es **X** y estas resolviendo a **X**, pero el verdadero problema es **Y** pero ignoras que el problema es **Y** y no sabes porque el problema es **Y** que crees que va a suceder ?

Hay una solución pero ...



VI CONGRESO DE INFORMÁTICA FORENSE Y CIBERSEGURIDAD  
**IFC 2023**  
Informática Forense & Ciberseguridad  
26 al 29 de Octubre del 2023, Puerto Plata, Rep. Dom.



## LA CIBERSEGURIDAD ES UN PROBLEMA DEL NEGOCIO

Cybersecurity is not a technical problem, it is a bussines problem, cybersecurity doesn't get fixed by buying firewalls IDS's and IPS's.

If that was true, every organization would be secure.

DR. ERICK COLE

## LA CIBERSEGURIDAD ES UN PROBLEMA DEL NEGOCIO

Hasta que no tratemos la Ciberseguridad como un problema del negocio vamos a fallar terriblemente.



## Que es Ciber Seguridad?



Se define como la “protección de activos de información, a través del tratamiento de amenazas que ponen en riesgo la información que es procesada, almacenada y transportada por los sistemas de información que se encuentran interconectados.



## Que es Ciber Seguridad?



La Ciberseguridad es el ejercicio de comprender, gestionar y mitigar los riesgos asociados a tus activos críticos, evitando que la información sea divulgada, alterada o se niegue su acceso.



## En que consiste la Ciber seguridad?



Consiste en disminuir el atractivo para el atacante reduciendo las vulnerabilidades, aprendiendo de sus metodos y resolviendo los incidentes dentro de los limites de la capacidad de la organización.

Cual es el secreto de la felicidad ~~En Ciber?~~



Vas a tener que **entender** el riesgo

“... los métodos “convencionales” de análisis de riesgos (es decir, los que se basan en un análisis de amenazas y vulnerabilidades) *no funcionan en el ciberespacio, principalmente porque los conjuntos de amenazas y vulnerabilidades son abrumadoramente grandes y el sistema a proteger, es decir, una infraestructura informática, es excesivamente compleja*”.

Rolf Oppliger & Andreas Gruner, 2023

Tomado de: Oppliger, R. & Grunert, A. (2023). How to Manage Cyber Risks: Lessons Learned From Medical Science. *IEEE Computer*. 56(1). pp. 117-119. doi: 10.1109/MC.2023.3218297

## Vas a tener que **entender** el riesgo

No es lo mismo una organización que cumple con lo que las buenas prácticas y estándares predicen para asegurar la “tranquilidad de la empresa y sus procesos” (así como la necesidad de certezas de sus ejecutivos”, a una que comprende que *el reto no está en la protección y aseguramiento de aquello que se conoce, sino en la capacidad de minimizar los impactos de los riesgos latentes y emergentes, y cómo se encuentra preparada para recuperarse rápidamente con el mínimo daño, costo e impacto en la reputación en caso de que se produzca esa situación* (Milică & Pearson, 2023).

## Cumplimiento (**CUMPLO y MIENTO**)



When you hear "best practices," run for your lives. The Titanic was built with best practices. It was faithfully operated in accordance with best practices.

- Retired US Army Colonel Gregory Fontenot, Director of the University of Foreign Military and Cultural Studies (Red Team University), 2011

Vas a tener que **entender** el riesgo

## Riesgo TI Vs Riesgo Cibernético

	Riesgo TI	Riesgo Cibernético
<b>Fundamento:</b>	Reducción de costos	<i>Apetito de riesgo</i>
<b>Foco:</b>	Operación/Procesos	<i>Negocio/promesa de valor</i>
<b>Tipo:</b>	Conocido	<i>Sistémico</i>
<b>Gestión:</b>	Estándares y prácticas	<i>Capacidades y patrones</i>
<b>Basado en:</b>	Continuidad del negocio	<i>Resiliencia del negocio</i>
<b>Estrategia:</b>	Mitigación	<i>Umbrales de operación</i>
<b>Objetivo:</b>	Proteger y asegurar	<i>Defender y anticipar</i>

# Hacer las preguntas claves



## Junta Directiva

- ¿Qué tipo de ataques se están produciendo y si se ha establecido un marco adecuado de atención de riesgos cibernéticos?
- ¿Cómo se alinea el programa y capacidades de ciberseguridad con los estándares de la industria y las organizaciones del sector?
- ¿Qué ha hecho la dirección para proteger a la organización contra los riesgos cibernéticos de terceros?
- ¿Es posible contener rápidamente los daños y movilizar diversos recursos de respuesta en caso de que se produzca un ciberincidente?
- ¿Cómo se evalúa la eficacia del programa de ciberseguridad de la organización?



## Equipo Ejecutivo

- ¿Cuál es el nivel de madurez de la organización en la gestión del riesgo cibernético?
- ¿Las inversiones que hemos hecho aumentan la resiliencia del negocio frente a eventos cibernéticos?
- ¿La priorización de amenazas corresponde a la nivel de madurez en la gestión del riesgo cibernético?
- ¿Sabemos el tiempo de inactividad de los sistemas críticos y el tiempo de recuperación ante eventos adversos?
- ¿Conocemos el nivel de higiene cibernética que tiene la organización (empleados y terceros de confianza)?



## Partes interesadas

- ¿Cómo podemos evitar convertirnos en el próximo titular?
- ¿Estamos abordando las vulnerabilidades y amenazas clave?
- ¿Cuál es el impacto potencial para la empresa si no se abordan estos riesgos?
- ¿Cómo construyo un caso de negocio sobre los riesgos potenciales?
- ¿Qué capacidades requerimos para hacernos más resistentes a los ataques?

Vas a tener que **aceptar** el riesgo

*“Sin riesgo no hay negocio, y quien no se atreve a asumir la incertidumbre o su cuota razonable de riesgo nunca triunfará en la actividad profesional”.*

Soto, E. & Cárdenas, J. (2007). *Ética en las organizaciones*. México, D.F., México: McGraw Hill Interamericana Editores. P. 21.

Vas a tener que **gestionar** el riesgo

*“Sin riesgo no hay negocio, y quien no se atreve a asumir la incertidumbre o su cuota razonable de riesgo nunca triunfará en la actividad profesional”.*

Soto, E. & Cárdenas, J. (2007). *Ética en las organizaciones*. México, D.F., México: McGraw Hill Interamericana Editores. P. 21.

Vas a tener que aprender tu **rol**



1. Estamos resolviendo el problema equivocado
2. No comprendemos el riesgo
3. Abordamos la ciberseguridad como un tema técnico

La Ciberseguridad consiste en asegurarnos que las organizaciones entiendan y acepten riesgos.

“Si crees que la **tecnología** puede solventar tus problemas de seguridad, entonces no entiendes los problemas y no entiendes de tecnología”

- Bruce Schneier

Bye

